

פתחון לב (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2021

פתחון לב (ע"ר)

תוכן העניינים

עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5-6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-14	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה

של פתחון לב (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של פתחון לב (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

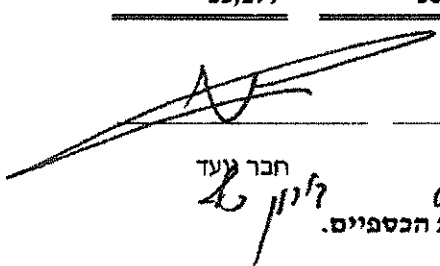
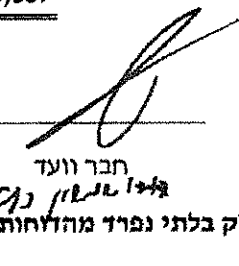
לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

בן דוד שאול קובץ ושות' רואי חשבון

ירושלים, 18/11/22, 2022

**פתחון לב (ע"ר)
דוחות על המצב הכספי
(באלפי ש"ח)**

ליום 31 בדצמבר		באור	
2020	2021		
			נכסים שוטפים
13,630	21,691	3	מזומנים ושווי מזומנים
-	5,805		פקדונות
707	5,927	4	חייבים אחרים ויתרות חובה
14,337	33,423		
			נכסים שאינם שוטפים
842	3,144	5	רכוש קבוע, נטו
15,179	36,567		
			התחייבויות שוטפות
23	24	8	חלויות שוטפות של הלואה לזמן ארוך מהבנק
1,517	2,944	6	ספקים ונותני שרותים
1,794	14,903	7	זכאים שונים ויתרות זכות
3,334	17,871		
			התחייבויות שאינן שוטפות
40	16	8	הלואה לזמן ארוך מהבנק
465	265	9	התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
505	281		
			נכסים נטו
			<u>שלא קיימת לגביהם הגבלה</u>
			<u>לשימוש לפעילויות</u>
2,813	2,271		שלא יועדו על ידי הנהלת העמותה
5,000	13,000	10	שיועדו על ידי הנהלת העמותה
842	3,144		<u>שהושקעו בנכסים קבועים</u>
8,655	18,415		
			<u>שקיימת לגביהם הגבלה</u>
2,685	-	11	
11,340	18,415		
15,179	36,567		

חבר ועד
 חתום

חבר ועד
 חתום

18/12/22
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פתחון לב (ע"ר)
דוחות על הפעילויות
(באלפי ש"ח)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	באור	
81,646	405,333	13	מחזור הפעילויות
עלות הפעילויות			
11,993	321,267	14	פרויקטים סיוע קורונה
30,961	33,131	16	סיוע במזון וביגוד מחוז מרכז ודרום
18,641	23,959	17	סיוע במזון וביגוד מחוז צפון
5,843	6,063	18	המפעל החינוכי "לגעת באופק"
2,179	✓ 2,665		פרויקט מתחשבים *
539	✓ 1,008		פרויקט מיצוי זכויות *
-	✓ 38		פרויקט זכות בקלות
70,156	✓ 388,131		
11,490	17,202		הכנסות נטו מפעילויות
3,288	✓ 4,095	19	הוצאות פיתוח משאבים
2,317	✓ 3,113	20	הוצאות הנהלה וכלליות
5,885	9,994		הכנסות נטו לפני מימון
188	✓ 237		הוצאות מימון
5,697	9,757		הכנסות נטו לפני הוצאות אחרות
591	(3)	21	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
5,106	9,760		הכנסות נטו לשנה

* כולל שווי כסף ראה באור 21

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פתחון לב (ע"ר)
דוחות על השינויים בנכסים נטו
(באלפי ש"ח)**

סה"כ	נכסים נטו			
	שקימות לגביהם הגבלה	שהושקעו בנכסים קבועים	שיועדו על ידי הנהלת העמותה	שלא יועדו על ידי הנהלת העמותה
3,549	-	800	-	2,749
4,692	4,692	-	-	-
5,106	-	-	-	5,106
(2,007)	(2,007)	-	5,000	(5,000)
-	-	169	-	(169)
-	-	(127)	-	127
11,340	2,685	842	5,000	2,813
9,760	-	-	-	9,760
(2,685)	(2,685)	-	8,000	(8,000)
-	-	2,756	-	(2,756)
-	-	(383)	-	383
-	-	(71)	-	71
18,415	-	3,144	13,000	2,271

יתרה ליום 1 בינואר 2020
שינויים במהלך השנה
 הכנסות מוגבלות
 הכנסות נטו לשנה
 יעד סכומים על ידי הנהלת העמותה
 סכומים ששוחררו מהגבלות
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
 שהושקעו בנכסים קבועים
 לכיסוי הוצאות פחת
 יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
שינויים במהלך השנה
 הכנסות נטו לשנה
 יעד סכומים על ידי הנהלת העמותה
 סכומים ששוחררו מהגבלות
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
 שהושקעו בנכסים קבועים
 לכיסוי הוצאות פחת
 גרעית רכוש קבוע
 יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

פתחון לב (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים
(באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
5,106	9,760	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u> הכנסות נטו לפי הדוח על הפעילויות
3,260	9,499	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
<u>8,366</u>	<u>19,259</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
-	(5,805)	<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u> הפקדה בפקדון
(169)	(2,685)	שינוי בנכסים קבועים, נטו
<u>(169)</u>	<u>(8,490)</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
2,685	(2,685)	<u>תזרימי מזומנים מפעולות מימון</u> שינוי בנכסים נטו מוגבלים
(23)	(23)	פרעון הלוואות לזמן ארוך
<u>2,662</u>	<u>(2,708)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות (שנבעו מפעילות) מימון
<u>10,859</u>	<u>8,061</u>	<u>עליה במזומנים ושווי מזומנים</u>
2,771	13,630	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u><u>13,630</u></u>	<u><u>21,691</u></u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

פתחון לב (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים
(באלפי ש"ח)

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
127	383
201	(200)
328	183
2,437	(5,220)
(535)	1,427
1,030	13,109
2,932	9,316
3,260	9,499

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת

עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה

עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים

עליה בזכאים שונים ויתרות זכות

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 1 - כללי

- א. פתחון לב (ע"ר) (להלן "העמותה") התאגדה ונרשמה לפי חוק העמותות התש"ם – 1980, ביום 19 במרץ 1998 והיא פועלת כמוסד ללא כוונת רווח. מספרה הרשום: 580328839.
- ב. מטרת העמותה הינן: סיוע לקשישים, לנוקמים ולאוכלוסיות מוחלשות.
- ג. העמותה הוכרה כמלכ"ר לעניין מע"מ וכ"מוסד ציבורי" לצרכי מס הכנסה, בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ד. לעמותה אישור ניהול תקין מרשם העמותות בתוקף לשנים 2022 ו-2023.
- ה. לעמותה אישור "מוסד ציבורי" לענין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד ליום 31.12.2024.
- ו. החל משנת 2020 פוקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ברחבי העולם. מדינות רבות, לרבות ישראל, נוקטות בצעדים משמעותיים, בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. במסגרת זו פורסמו תקנות תברואתיות אשר הוציא משרד הבריאות בדבר איסור התקהלות, הגבלות על תנועות אזרחים, התכנסויות וסגירת מקומות בילוי. כחלק מהמערך הלאומי למלחמה במשבר שנוצר בעקבות נגיף הקורונה, העמותה קידמה פרויקטים נרחבים של חלוקת סיוע ומוזון אשר נתן מענה לאוכלוסייה הנזקקת בייחוד בתקופה מאתגרת זו.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודיווח כספי המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ב. עלות היסטורית

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה של השקל על תוצאות הפעילות.

ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:

(1) הגדרות:

"נכסים נטו" – ההפרש בין נכסי העמותה להתחייבויותיה.

"הגבלה" – הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים "נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" – אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.

(2) בהתאם להנחיות תקן חשבונאות 40 כל חשבונות העמותה מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת

כוללנית אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו".

מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:

-נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.

-נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:

-נכסים נטו לשימוש לפעילות- שלא יועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.

-נכסים נטו לשימוש לפעילות- שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.

-נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

(3) הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו:

הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.

"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם

וכן סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול,

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

של ההגבלות שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו. "הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששחררו מהגבלות. סכומים ששחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות או רכישת נכסים קבועים שניתנים לשימוש מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

ד. **מזומנים ושווי מזומנים**
 כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהי על השימוש המידי בהם ופיקדונות נוילים הניתנים לשימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד פדיונם, ממועד ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

ה. **רכוש קבוע**
 הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת "הקו הישר" על פני תקופת השימוש המשוערת בנכסים ובשיעורים כדלקמן:

7%-15%	ציוד וריהוט
33%	מחשבים וציוד נלווה
15%	רכב
10%-44%	שיפורים במושכר

ו. **הצמדה למדד ולמטבע חוץ**
 יתרות הצמודות למט"ח הוצגו על פי השער היציג ליום המאזן כפי שפורסם על ידי בנק ישראל, כדלהלן:

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
3.215	3.110	דולר ארה"ב
2.522	2.442	דולר קנדי
3.944	3.519	ירו
4.392	4.203	לירה שטרלינג
3.650	3.405	פרנק שוויצרי

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

ז. **שווי כסף ושווי מתנדבים**
 בעמותה הכנסות בגין שווי מתנדבים שנתנו שרות בעל ערך הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים, ושולא היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכשם בתמורה באמצעות העסקה ישירה. מהות ההתנדבות הינה מתן סיוע לנוקקים. הערכת שווי מתנדבים נעשית על ידי הנהלת העמותה ומבוססת על תעריף מקובל לשעת עבודה.
 בנוסף בעמותה תרומות המתקבלות בשווי כסף, הערכת שווי התרומות מתבצעת לפי הערכת הנהלת העמותה ונאמדת לפי שווי שוק של התרומה.

ח. **יישום לראשונה של תקנים חדשים**
 במהלך אוגוסט 2020 פורסם לראשונה על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות תקן חשבונאות מספר 40 - כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.
 התקן מחליף את גילוי דעת 69 ותחולתו הינה לתקופות המתחילות ביום 01 בינואר 2021 או לאחריו.
 על פי הוראות התקן, תחולתו אינה למפרע אלא מכאן ואילך ועל כן לא בוצעה הצגה מחדש, אך בוצעו חישובים נדרשים להצגה של סעיפים בהתאם לתקן החדש.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
11,485	19,408
1,291	1,448
854	835
13,630	21,691

מזומנים בבנקים ובקופות בשקלים
 מזומנים בבנקים במטבע חוץ
 פקדונות

באור 4 - חייבים אחרים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
104	4,848
38	24
110	238
65	53
390	764
707	5,927

הכנסות לקבל
 הוצאות מראש
 מקדמות לספקים
 חייבים אחרים
 חברות אשראי והמחאות לגביה

**פתחון לב (ע"ד)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)**

באור 5 - רכוש קבוע, נטו

ש"ח"כ	שפורים במושכר	רכב	מחשבים וציוד נלווה	ציוד וריהוט	
2,751	190	566	649	1,346	עלות
2,756	1,981	-	314	461	יתרה ליום 1 בינואר 2021
(114)	-	(114)	-	-	תוספות במשך השנה
5,393	2,171	452	963	1,807	גריעות במשך השנה
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
					פחת שנצבר
1,909	-	418	605	886	יתרה ליום 1 בינואר 2021
383	205	18	64	96	פחת השנה
(43)	-	(43)	-	-	גריעות במשך השנה
2,249	205	393	669	982	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
<u>3,144</u>	<u>1,966</u>	<u>59</u>	<u>294</u>	<u>825</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021
<u>842</u>	<u>190</u>	<u>148</u>	<u>44</u>	<u>460</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020

באור 6 - ספקים ונותני שרותים

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
1,026	408	חובות פתוחים
491	2,536	המחאות לפרעון וכרטיסי אשראי
<u>1,517</u>	<u>2,944</u>	

באור 7 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
98	13,446	הוצאות לשלם
1,696	1,457	עובדים ומוסדות בגינם
<u>1,794</u>	<u>14,903</u>	

באור 8 - הלואה לזמן ארוך מהבנק

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
63	40	הלואות לזמן ארוך מהבנק
(23)	(24)	בניכויי חלויות שוטפות
<u>40</u>	<u>16</u>	

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 9 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו

א. העתודה לפיצויי פרישה תושבה על פי משכורתם האחרונה של העובדים ובהתאם לוותק שלהם, לעובדים המועסקים בעמותה מעבר לשנה אחת.

ב. העתודה הרשומה במאזן ביחד עם פוליסות הביטוח, מכסות את התחייביות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה ליום המאזן.

ג. על מרבית מעובדי העמותה חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי הפיטורין, התשכ"ג-1963, על פיה על הפקדותיה השוטפות של העמותה בקרונות הפנסיה ובפוליסות בחברות הביטוח פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדיה.

באור 10 - שיועזו על ידי הנהלת העמותה

הנהלת העמותה מייעדת סכומים לצורך בניית "בית פתחון לב" שיאגד בתוכו את כלל פעילות העמותה.

באור 11 - שקיימת לגביהם הגבלה

סכומים שהתקבלו עבור פרויקט מתחשבים בתקופת משבר הקורונה.

באור 12 - ערבויות

לעמותה ערבויות בנקאיות בסך של 224,135 ש"ח.

באור 13 - מחזור הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
22,982	✓299,500	תרומות והשתתפויות
39,566	✓73,389	תרומות בשווי כסף *
12,290	✓25,862	משרדי ממשלה
3,007	✓3,310 ✓	שווי מתנדבים *
2,007	✓2,685	שחרור סכומים מהגבלה לפעילות
1,794	✓587	הכנסות מרשויות מקומיות (כולל בשווי כסף *)
81,646	405,333	

יראה באור 12

מתקן ק
 3,310 - 10
 3,353 - 10
 43
 43

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 14 - פרויקטים סיוע קורונה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	באור	
-	318,463	✓	15 חלוקת תווי מזון (כולל בשווי כסף) *
10,991	1,802	✓	סלי מזון
1,002	1,002	✓	שווי מתנדבים *
11,993	321,267		

*ראה באור ז'ז'

באור 15 - פרויקט חלוקת תוי מזון קורונה

בשנת 2021 יצא משרד הפנים, בשיתוף הרשויות המקומיות, לפרויקט סיוע לאוכלוסיות זכאיות ברכישת מזון ומוצרים תיוניים באופן מכובד באמצעות כרטיסים נטענים. המשרד הכריז על זכייתן של העמותות "פיתחון לב" ו"אשל ירושלים" במכרז להפעלת הפרויקט.

עמותת "פתחון לב" הייתה אחראית על החלוקה במחוזות תל אביב, חיפה והצפון, ועמותת "אשל ירושלים" תבצע חלוקה במחוזות דרום, מרכז, יהודה ושומרון וירושלים.

התקציב, שנאמד בכ-700 מיליון ש"ח, הוענק לכ-200 אלף משפחות מוחלשות, שבהן למעלה ממיליון זכאים, בהתאם לאמות המידה שנקבעו ושמפורסמות באתר האינטרנט של משרד הפנים.

באור 16 - סיוע במזון וביגוד מחוז מרכז ודרום

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021		
21,448	23,501	✓	סלי מזון
5,742	6,353	✓	תפעול ושיווק
2,807	1,856	✓	סיוע בביגוד
964	1,421	✓	שווי מתנדבים *
30,961	33,131		

*ראה באור ז'ז'.

פתחו לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 17 - סיוע במזון וביגוד מתוך צפון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
11,093	✓ 15,737	סלי מזון
4,980	✓ 5,309	תפעול ושיווק (כולל בשווי כסף)*
1,527	✓ 1,983	סיוע בביגוד
1,041	✓ 930	שווי מתנדבים *
18,641	23,959	

באור 18 - המפעל החינוכי "לגעת באופק"

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
4,303	✓ 4,188	תפעול
1,540	✓ 1,875	שכר מנחים
5,843	6,063	

באור 19 - הוצאות פיתוח משאבים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
1,920	2,512	משכורות ונלוות
707	688	פרסום
661	895	גיוס משאבים
3,288	✓ 4,095	

באור 20 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
1,764	✓ 2,275	משכורות ונלוות
169	✓ 328	שירותים מקצועיים
145	✓ 253	אתזקת רכב
36	✓ 94	משרדיות ומחשוב
158	✓ 108	אתזקה וחשמל
35	✓ 42	שכר דירה
10	✓ 13	דואר ותקשורת
2,317	✓ 3,113	

פתחון לב (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(באלפי ש"ח)

באור 21 - הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
591	-	הוצאות בגין שנים קודמות רווח הון ממכירת רכוש קבוע
-	(3)	
<u>591</u>	<u>(3)</u>	

* בשנת 2020 בוצע תחשיב מעודכן לשכר בגין שנים 2018 ו2019 ששולם בחסר ולא בהתאם לחוזה.